

RELIER – PV Assemblée Générale 2018

samedi 14 juillet 2018 | La distillerie, Lodève (34)

10h / 13 h

Présent.e.s : Soukeina Assini, Fabrice Bugnot (ADIR), Marianne Capdeville, Flore Corrière, Dominique Doré, Camille Fleury, Laurence Fontenelle, Emma Izquierdo, Vincent Jannot, Raphaël Jourjon, Paul Lacoste, Gilles Monteil, Murray Nelson, Flavien Pollet, Catherine Rouvière, Thomas Schamasch, Jean Siry.

Excusé.e.s : Philip Arioli (association REVES), Jacques Fillos, Johanna Florent, Juliette Guérin, Charlotte Guigou, Catherine Hocquet, Alain Lorente, Céline Margerit, Françoise-Edmonde Morin, Patrick Rossignol.

6 pouvoirs comptabilisés :

Philip Arioli (association REVES), Johanna Florent, Charlotte Guigou, Alain Lorente, Céline Margerit, Françoise-Edmonde Morin.

Objectifs :

- de faire le point sur l'année écoulée et les démarches entreprises depuis 3 ans pour adapter le fonctionnement et le projet de l'association ;
- de réunir les forces vives et de recueillir les propositions pour mettre en oeuvre les orientations ;
- d'approfondir en ateliers quelques chantiers de travail ou questions d'actualité.

ORDRE DU JOUR

MATIN :

- ✓ **I – Accueil et tour d'assemblée - p. 2**
- ✓ **II - Point sur l'année 2017 et perspectives 2018 - p. 3** : rapport moral, rapport d'activités, rapport financier : présentation, questions et votes
- ✓ **III - Renouvellement du Conseil d'Administration - p.7**
- ✓ **VI - Prochaines dates - p. 8**

MATIN

I – Accueil et tour d’assemblée

Soukeina Assini	Stage mutualisé entre les associations RELIER, <i>Idées</i> et <i>le Lieu-dit</i> de février à mai 2018 autour de la dynamique des tiers lieux ; bonne expérience de la formation (animation jeunesse, échanges européens..) ; en passe de s'installer à St Affrique.
Fabrice Bugnot	Journaliste salarié de l'ADIR (<i>Agence de diffusion et d'information rurales</i>), il vit en région parisienne ; a vraiment découvert Relier lors des 30 ans de l'association en 2015, va participer activement à l'écriture du dossier de valorisation des rencontres tiers-lieux de Lodève pour la revue <i>Transrural Initiatives</i> cet automne...
Marianne Capdeville, Flore Corrière, Emma Izquierdo	Marianne : ancienne salariée de <i>la Manufacture des paysages</i> , formation dans l'urbanisme ; Toutes trois salariées de l' <i>Atelier des vendangeurs</i> à Assas (Hérault) et intéressées pour mieux connaître Relier, voire s'y impliquer selon les chantiers en cours.
Dominique Doré	Coprésidente de RELIER depuis 2013, représentante de RELIER à la <i>Coordin'action de l'habitat participatif</i> , membre active des SEL (système d'échange locaux)... Un pied dans les Cévennes, l'autre à Montreuil (habitante des <i>Babayagas</i>).
Camille Fleury	Stagiaire à RELIER à l'automne 2016 (observation de la stratégie de communication et renouvellement du projet associatif) devenue administratrice de l'association en 2017, elle habite Lille, s'implique dans les réseaux de l'ESS et travaille à l'association <i>Voisin malin</i> .
Laurence Fontenelle	Administratrice de RELIER depuis 2009, cadre dans le secteur hospitalier, habitante <i>du Serpent d'étoiles</i> dans la forêt du massif du Caroux, expérience d'élue municipale...
Vincent Jannot	Directeur de l'association nationale <i>Terre de Liens</i> et administrateur de RELIER après s'y être investi comme bénévole dirigeant à partir de 1995 puis coordinateur de 2006 à 2014, habitant de Vispens (Aveyron),
Raphaël Jourjon	Coordinateur salarié de RELIER, représentant de RELIER à l'ADIR (dont RELIER est membre depuis 2017) et au Groupement d'employeurs <i>Alter Actions</i> ; il habite St Affrique et est aussi coprésident du café associatif le Lieu-dit.
Paul Lacoste	Co-président de RELIER, représentant de RELIER au CA de l'association <i>Terre de liens</i> , membre des CA d' <i>HALEM (Habitants de logements éphémères et mobiles)</i> , et de <i>Dessine-moi un logement</i> en Haute-Vienne.
Gilles Monteil	Habitant du nord-Hérault, animateur de l'association <i>la Distillerie</i> à Lodève qui a accueilli les rencontres tiers-lieux avec RELIER et <i>les Crefad</i> ; intérêt et expérience dans les domaines de l'ESS et de la formation...
Nelson Murray	Co-président de RELIER depuis 2015 ; retraité (ancien paysagiste et urbaniste pour le développement local), membre actif fondateur d' <i>Énergies Citoyennes (Occitanie)</i> . Il est élu municipal de Brenas, près de Bédarieux.

Flavien Pollet	Habitant des Hauts-de-France, a mené une « longue » réflexion sur le travail qui lui a inspiré le montage d'une conférence gesticulée ; Intéressé par la thématique des tiers lieux et pour mieux connaître Relier...
Catherine Rouvière	Chercheuse associée au Centre d'Histoire Sociale du XXème siècle notamment sur les questions de néo-ruralité : professeur, docteur en histoire (auteure de <i>Retourner à la terre : l'utopie néo-rurale en Ardèche depuis les années 1960</i> , PUR, 2015).
Thomas Schamasch	Ingénieur environnement de formation, coprésident de RELIER depuis 2012, habitant de <i>la Berthe</i> en Savoie (lieu collectif de vie et d'activité, ferme Terre de liens), projet en cours dans le réemploi des skis : « Artskitech »
Jean Siry	Habitant des Combrailles (nord-ouest du Puy de Dôme), expérience d'élu local à Riom, impliqué dans l'association « Habiter Autrement Auvergne », membre du <i>Crefad Auvergne</i> .

II – Point sur l'année 2017 et perspectives

1. Rapport moral 2017

Présentation par Murray et Paul.

Des projets et des changements structurants ont été engagés cette année ; un important travail reste à faire afin qu'ils soient pleinement appropriés par les adhérents.

Le DLA (Dispositif local d'accompagnement) mené en 2017 a permis de prendre du recul sur la situation de Relier en démêlant les différentes questions (identité, stratégie, projet associatif, finances, gouvernance), mais nous n'avons pas encore réussi à activer véritablement la transition sur le modèle économique de l'association.

Malgré leur intérêt évident, des chantiers en cours peinent à se essaimer ou se terminer, à l'image de Relie-toits ou des fiches techniques sur l'habitat léger, faute de reconnaissance ou de moyens humains et financiers à la hauteur des ambitions : charge de travail forte, fatigue pour les personnes investies. Une remobilisation interne et /ou un appui sont nécessaires pour que ces actions soient parachevées.

Un nouveau chantier thématique sur les tiers lieux mutualisés émerge à la suite d'un important travail préparatoire depuis début 2017. Les deux jours de rencontres à Lodève témoignent de la dynamique à l'œuvre, avec une diversité de participants, un fort engagement partenarial et le soutien de deux fondations obtenu par Relier à ce jour.

Des outils de communication fonctionnels ont été mis en place : documents partagés, réunions téléphoniques, base de contacts qualifiés, blog initiatives rurales, site Internet, newsletter bimestrielle Relier ; se pose les questions de leur animation, des moyens pour les faire vivre et évoluer à la suite du départ de Juliette et de l'effectif réduit de l'association.

Le partenariat construit avec l'ADIR depuis 2016 est une belle occasion de faire vivre la dynamique autour de l'information sur le rural et de la valorisation documentaire, en participant à une aventure collective ; Relier en est membre depuis 2018, Dominique et Raphaël s'impliquent au CA, 4 ou 5 personnes de l'association proposent des sujets, des

articles au comité de rédaction... Relier trouve ainsi une nouvelle visibilité et diffusion de ses travaux à travers l'ADIR.

Notre rôle comme membre fondateur au sein de Terre de liens (TDL) se double d'un réel partenariat sur la MCDR-AGIS avec l'Association Nationale (AN) chef de file du projet. Paul est également intervenu bénévolement sur l'urbanisme et l'habitat léger lors d'une formation pour le groupe CDPENAF de TDL. Les tensions entre AN, Foncière et Fondation nous amènent à intervenir régulièrement pour inviter les trois structures à rebâtir une coopération harmonieuse.

Trois résultats financiers déficitaires successifs de 2015 à 2017, des fonds propres qui s'amenuisent, des problèmes de trésorerie à venir à l'automne 2018, un manque de visibilité financière pour la suite ; tout cela oblige à envisager l'arrêt du poste de Raphaël en l'état ; si la situation est inconfortable, ce peut être l'occasion de reprendre son souffle pour Relier et son coordinateur.

Outre la dynamique commune avec le Lieu-dit, Idées, le groupement d'employeurs Alter Actions et les Fermiers de l'Aveyron, les locaux mutualisés à St Affrique permettent souplesse, charges réduites et coups de main pratiques ou financiers.

Au niveau du CA, il y a besoin de trouver un fonctionnement plus opérationnel : revoir la répartition des rôles et la composition des commissions « polynômes », mesurer le degré d'implication possible aux niveaux individuel et collectif, prioriser les chantiers si nécessaire, remobiliser des adhérents, des soutiens...

Tout ceci concorde avec l'objectif de préserver l'association et la vie associative afin de rebondir en 2018-2019, que ce soit sur le fond ou l'organisation.

2. Rapport d'activités 2017 et perspectives 2018

Présentation par Raphaël.

Consulter / télécharger le diaporama présenté :

[http://www.reseau-relier.org/IMG/pdf/relier - rapport activites 2017 - diaporama ag 2018.pdf](http://www.reseau-relier.org/IMG/pdf/relier_-_rapport_activites_2017_-_diaporama_ag_2018.pdf)

Votes des rapports moral et d'activités :

Votes « pour »	Votes « contre »	Votes « abstention »
Unanimité (présents + 6 pouvoirs)	0	0

3. Rapport financier 2017 et prévisionnel 2018

Présentation par Vincent.

Accès aux comptes 2017 détaillés validés par l'expert comptable :

[http://www.reseau-relier.org/IMG/pdf/comptes annuels 2017 relier vdef expert.pdf](http://www.reseau-relier.org/IMG/pdf/comptes_annuels_2017_relier_vdef_expert.pdf)

- Résultat 2017 :

L'association enregistre un déficit de -27 000 euros sur l'année comptable 2017, et ce malgré une augmentation des produits vis-à-vis de 2016. Ce résultat est préoccupant dans la mesure où il fait suite à 2 autres résultats nettement négatifs en 2015 et 2016. Selon les mots de l'expert comptable, ces résultats ne viennent pas d'une mauvaise gestion mais traduisent un problème de modèle économique.

La masse salariale a augmenté de 10 000 euros de 2016 à 2017 du fait du maintien du poste de Raphaël Jourjon et du recrutement de Juliette Guerin en emploi aidé en avril 2017 après 6 mois de service civique. Les frais de structure (loyers, téléphone...) sont en légère diminution.

L'association fonctionne essentiellement grâce au financement de fondations, à l'exception notable des fonds publics européens et nationaux liés au programme MCDR (FEADER, MAAF et CGET via le Réseau rural national), et du FDVA (Fonds pour le Développement de la Vie Associative). La très grande majorité de ces fonds sont attribués sur projets. L'autofinancement reste faible par ailleurs.

- Bilan au 31.12.2017

Les fonds propres s'élevaient à 24 000 euros ; Les dettes de 17 000 euros sont compensées par les créances : 26 000 euros et la trésorerie : 20 000 euros.

Cette situation apparemment saine cache une dégradation de la situation économique depuis 3 ans, à mettre en parallèle avec la difficulté de l'association à mobiliser des financements structurants.

La trésorerie est fortement préoccupante pour la fin de l'année 2018, sachant que Relier attend environ 20 000 euros de FEADER (délai de paiement de 18 à 24 mois), mais doit encore honorer des prestations pour des actions en cours de réalisation et pour lesquelles des subventions ont déjà été touchées.

- Budget prévisionnel 2018

SYNTHESE BUDGET 2017 et PREVISIONNEL RELIER 2018 au 14.07.2017

DEPENSES PAR POSTES DE CHARGES	2017	2018	RECETTES	2017	2018
Charges de personnel - coord. et anim (1 ETP annuel)	41200	43051	Subventions privées	50 000 €	50 000 €
Serv. civ/ charges pers - Valor. res (CAE → 07.18)	10713	8399	Fondation de France (TL= Tiers lieux)	20 000	20 000
Personnel détaché / comptabilité (dont presta paye)	8476	2540	Fondation Abbé Pierre (HL = habitat léger, RT + TL)	20 000	10 000
Indemnité de stage (RT Relie-toits 2017 + TL Tiers lieux 2018-19)	2500	300	Fondation un Monde par tous (HL, TL)	10 000	0
Intervenants et partenaires (RT + HL + TL + MCDR, hors presta paye)	12720	13720	Autres Fondations – FPH, TDL (TL, valor ressources)		0
Edition- diffusion (actes TL + fiches HL + com 2018, recueil TL 2019)		7300	Fondation MACIF (TL)		20 000
Déplacements, missions	7339	7500			
Hébergements -restauration – reception	4294	8600	Autofinancement	4 166 €	7 880 €
Frais généraux	12152	11616	Adhésions,	330	500
Charges sur ex. antérieurs – perte exceptionnelle	3400	0	Participation usagers, dons, produits divers		3600
TOTAL DÉPENSES	102 794 €	103 026 €	Formation - transfert de charges	50	
			Interventions, vente de docs ou abonnements	1080	1280
			Reversements partenaires (GE2A, ARIAC, Tal'envies...)	2600	2500
			Produits financiers + exercices antérieurs	106	0
DEPENSES PAR AXES DE PROJETS	2017	2018	Subventions publiques	21 648 €	36 508 €
<i>Chaque ligne intègre une part des frais généraux</i>			CGET M.Central + Région Occitanie (TL = tiers lieux)	0	10000
Outils, habitats et lieux mutualisés pour des espaces ruraux inclusifs	37762	49 096 €	Départements et intercommunalités – CD 12, 34 (TL)	0	0
Veille, diffusion des ressources et animation du réseau	13448	11 009 €	Ministères / Etat décentralisé	0	0
MCDR « Agriculture et innovation sociale »	15051	17 935 €	FDVA (formations vie asso)	4550	4900
Coordination + gestion + vie associative RELIER	36 533 €	24 986 €	FEADER + MAAF – via TDL (MCDR AGIS + TERREAU)	10000	17500
TOTAL DÉPENSES	102 794 €	103 026 €	Ag. service civique + Aides emploi (valor. Ressources)	7098	4108
			TOTAL RECETTES	75 814 €	94 388 €
			RECETTES (sans CGET ni région Occitanie)		84 388 €
			Excédent ou Déficit	-26980	-8638
			Déficit (sans CGET MC ni région Occitanie)		-18 638 €

Commentaires :

Au 1^{er} juillet, il manque près de 20 000 euros pour clôturer le budget 2018 sur les dépenses prévues. Des demandes vont être faites sur le nouveau dispositif « FDVA fonctionnement » auprès de la DRJSCS Occitanie en vue d'équilibrer ce budget, une autre demande est en attente auprès du CGET Massif Central et de la région Occitanie (dossier Tiers-lieux). L'autre variable d'ajustement repose sur les sources d'autofinancement qui pourraient être augmentées (développement des formations, ventes, cotisations, dons...)

NB : Le projet MCDR Terreau a été accepté juste après l'AG, mais le montant de la subvention dépendra de la capacité de Relier à engager et faire remonter les dépenses prévues dans un contexte contraint.

Votes du rapport financier 2017 :

Votes « pour »	Votes « contre »	Votes « abstention »
Unanimité (moins 1 abstention)	0	1

III - Renouvellement du Conseil d'Administration

1. Rappel du fonctionnement du CA de RELIER.

Le fonctionnement actuel, les instances et les modes de travail de l'association ont été rappelés en fin de matinée :

- CA garant de la mise en oeuvre du projet ;
- coprésidence au sein du CA : peut devenir coprésidente une personne ayant au moins passé un an comme administrateur ;
- 4 réunions de CA en présence par an sur des lieux tournants, réunions intermédiaires à distance ;
- Polynômes d'actions thématiques et commissions de gestion (RH, finances, vie associative) regroupant au moins un salarié et un administrateur ;
- Groupes de travail élargis (coordonné par un salarié ou un administrateur, en lien avec un polynôme) associant les bénéficiaires et partenaires ;
- Rencontres décloisonnées où chaque participant est considéré comme un acteur témoin potentiel.

2. Renouvellement du CA

CA 2017	CA 2018
Membres liste précédente [10] :	Membre élus en AG le 14 juillet [10] :
<ul style="list-style-type: none"> - Dominique Doré (co-présidente). - Camille Fleury. - Prune Fontaine. - Laurence Fontenelle (co-présidente). - Charlotte Guigou. - Vincent Jannot. - Paul Lacoste (co-président). - Stéphane Liévoux. - Murray Nelson (co-président). - Thomas Schamasch (co-président). 	<ul style="list-style-type: none"> - Dominique Doré. - Camille Fleury. - Laurence Fontenelle. - Charlotte Guigou. - Vincent Jannot. - Paul Lacoste. - Céline Margerit - Murray Nelson. - Catherine Rouvière - Thomas Schamasch.
Dont membres sortants [2] :	Dont membres entrants [2] :
<ul style="list-style-type: none"> - Prune Fontaine. - Stéphane Liévoux. 	<ul style="list-style-type: none"> - Céline Margerit - Catherine Rouvière

Vote du CA 2018 :

Votes « pour »	Votes « contre »	Votes « abstention »
Unanimité (moins 1 abstention)	0	1

3. Élection des dirigeants

L'élection sera réalisée par courriel avec le nouveau CA élu ; déclaration à envoyer en Préfecture avant le 14 septembre.

IV – Prochaines dates : agenda fin 2018

Août 2018

Rencontres Habitat Léger, HALEM.

6 au 13 août à St Victor et Melvieu (12) – Paul, Charlotte, Raphaël...

Septembre 2018

CA et AGE association nationale Terre de Liens.

1^{er} septembre – Paul (pour RELIER),

CA de l'ADIR.

6 septembre à Paris – Raphaël (présent), Dominique (excusée)

Octobre 2017

Rencontres nationales du Réseau des cafés culturels associatifs (RECCA) du vendredi 5 octobre 18h au dimanche 7 octobre 16h à Saint-Affrique (Aveyron) accueillies par le Lieu-dit avec Idées, Relier...

Rencontres Association Nationale Nouvelles Ruralités (ANNR) à Besançon, les 10 et 11 Octobre sur le thème « Comment répondre au défi démographique des territoires ruraux ? ». *Participation Relier à préciser.*

Novembre 2018

Rencontres du Réseau des CREFAD et des cafés associatifs

du jeudi 22 novembre 18h au dimanche 25 novembre 16h, à Villefranche de Rouergue (12), accueillis par l'URQR et Le café les Hauts-Parleurs.

Un atelier et une commission prévue en amont sur place sur commission de travail sur les questions de gestion / modèles socio-économiques / Montages juridiques des tiers-lieux ; Participation des membres de Relier à préciser.

Décembre 2018

Comité de pilotage MCDR TERREAU (Mobilisation Collective pour le Développement Rural), suite du MCDR AGIS, sur invitation des membres du comité.

1 journée à fixer à Paris - Vincent, Raphaël + Dominique, Murray ou Paul.

RELIER remercie les adhérents pour leur implication et leur soutien.

Association RELIER

1 rue Michelet 12 400 Saint-Affrique | Tél : 05 65 49 58 67

E-mail : contact@reseau-relier.org | Site web : <http://www.reseau-relier.org>