

## Rapport d'activités 2021



*Rencontres de Chirols, juillet 2021*

*Association d'éducation populaire née en 1984,  
RELIER met en relation les acteurs et les initiatives qui contribuent à la vitalité sociale,  
économique et culturelle des espaces ruraux.*

### **RELIER**

1 rue Michelet

12 400 St Affrique

tel : 05 65 49 58 67

[contact@reseau-relier.org](mailto:contact@reseau-relier.org)

[www.reseau-relier.org](http://www.reseau-relier.org)

# Sommaire

<b>I. CONTEXTE ET INSTANCES.....</b>	<b>p.3</b>
<i>1. L'objet de Relier</i>	
<i>2. L'équipe opérationnelle</i>	
<i>3. Le Conseil d'administration</i>	
<b>II. PRINCIPAUX CHANTIERS THÉMATIQUES.....</b>	<b>p.4</b>
<i>1. Des tiers-lieux non lucratifs pour des ruralités soutenables ? .....</i>	<i>p.4</i>
<i>2. Mobilisation collective pour le développement rural TERREAU : accès à l'habitat, lieux d'accueil à vocation sociale et thérapeutique, installations collectives .....</i>	<i>p. 10</i>
<b>III. INFORMATION, COMMUNICATION, RESSOURCES DOCUMENTAIRES .....</b>	<b>p.15</b>
<b>IV. VIE ASSOCIATIVE.....</b>	<b>p.16</b>
<i>1. Temps forts de la vie associative</i>	
<i>2. Fonctionnement collectif et sessions de formation</i>	
<i>3. Implication dans les réseaux partenaires</i>	
<b>V. REMERCIEMENTS.....</b>	<b>p.18</b>

## I. CONTEXTE ET INSTANCES

### # L'objet de Relier : *extrait des statuts*

- **Contribuer à la vitalité sociale, culturelle et économique des espaces ruraux** dans le respect des équilibres environnementaux.
- **Mettre en lien les acteurs** en confrontant les points de vue.
- **Expérimenter et faire émerger des outils alternatifs et viables** face aux difficultés rencontrées par les personnes vivant à la campagne.
- **Participer à la responsabilisation et à l'autonomie** des personnes ainsi qu'à la recherche de solutions collectives.

### # L'équipe opérationnelle au 1<sup>er</sup> juillet 2022

- *Raphaël Jourjon* - coordinateur salarié à 80 % ETP, en CDI : gestion transversale, information, animation des programmes MCDR, lieux d'accueil, habitat.
- *Hubert Julien* - chargé de mission salarié à 50 % ETP depuis le 7 mars 2022, en CDD : animation du projet tiers-lieux, appui à la communication et vie associative
- *NB : Félix Grippon* a été chargé de mission salarié à 80 % ETP jusqu'au 1<sup>er</sup> novembre 2021, en CDD : animation du projet tiers-lieux, appui à la communication et à la vie associative
- *Blanche Laskar* - stagiaire sur l'enquête tiers-lieux depuis le 15 avril 2022 (6 mois)
- *Marylène Debuck et Jacques Fillos*- personnel mis à disposition 8h / mois à travers le groupement d'employeurs *Alter Actions* : saisie comptable, règlements, préparation des bilans financiers annuels, conseil de gestion et appui administratif ;
- *Brengues expertise* - prestation paye et gestion sociale depuis janvier 2021.

### # Le Conseil d'administration élu à l'AG de septembre 2021

*12 membres élus au CA, dont 7 femmes et 5 hommes, présent.es dans 4 grandes régions (Occitanie, Auvergne Rhône-Alpes, Nouvelle Aquitaine, Normandie) :*

- Françoise-Edmonde Morin
- Sonia Enrique Salagre
- Camille Fleury
- Marion Levoir
- Laurence Fontenelle
- Céline Margerit
- Charlotte Guigou
- Vincent Jannot
- Paul Lacoste
- Thomas Schamasch
- Jean Siry
- Hubert Julien (démission en mars 2022)

## II. PRINCIPAUX CHANTIERS THÉMATIQUES

### 1. Des tiers-lieux non-lucratifs pour des ruralités soutenables ?

#### Contexte et historique

Le chantier mené par Relier et ses partenaires sur la question des tiers-lieux à but non lucratif part d'une double observation. Celle de l'implication de plusieurs associations d'éducation populaire partenaires dans la conception, le montage juridique et financier et l'évolution de lieux gérés collectivement, ouverts sur l'extérieur et abritant une diversité d'activité en son sein ; et celle de l'émergence de la notion de « tiers-lieux » un peu partout en France, qui rassemble des projets aussi divers que des coworking, des fablabs ou des cafés associatifs. L'apprentissage par le faire, cher aux tiers-lieux, est une notion dans laquelle nous nous reconnaissons, en tant qu'acteurs de l'éducation populaire. Observant une adéquation entre les besoins de revitalisation des territoires ruraux et les propositions faites par certains de ces lieux, nous avons cherché à les étudier de plus près et à soutenir celles qui constituent, selon nous, des espaces de partage et de rencontre propices à l'émergence de projets communs, favorisant l'installation de nouvelles populations en milieu rural et des environnements de vie épanouissants.

Après une première rencontre sur les tiers-lieux à but non lucratif, organisée à Lodève en 2018, l'intérêt pour ces tiers-lieux, les besoins d'accompagnement et de mise en réseau exprimés nous ont amenés à poursuivre sur notre lancée. A partir des expériences accumulées par chacun et collectivement, nous avons ressenti un besoin d'essaimage de nos pratiques, nos vécus, nos apprentissages, pour nourrir la curiosité des porteurs de projets et fournir des outils méthodologiques et réflexifs pour le montage de tiers-lieux.

#### > **Partenaires :**

Pour mettre en œuvre ce projet, les partenaires suivants nous accompagnent :

- L'Œuvrière (Le Moulinage de Chirols, Ardèche)
  - Association « Pari des mutations urbaines », Ambert (Puy-de-Dôme)
  - Association "Réseau des cafés culturels et associatifs" (National)
- Des associations du Réseau des CREFAD :
  - dASA, Brioude (Haute-Loire)
  - La Brèche, La Chaise Dieu (Haute-Loire)
  - Idées, Saint-Affrique (Aveyron)
  - CREFAD Loire, Saint Etienne (Loire)
  - CREFAD Auvergne, Clermont Ferrand (Puy-de-Dôme)
  - Réseau des CREFAD (National)

En 2021, ce programme était soutenu par l'ANCT (Agence nationale pour la cohésion des territoires) Massif central et la Fondation de France.

## Objet et réalisations

### Axe 1 : Étudier, analyser, capitaliser

#### 1. Édition d'un recueil sur les tiers-lieux à but non lucratif

Il s'agit d'un ouvrage conçu et écrit collectivement, pour porter à connaissance et mettre en perspective nos pratiques, approches et points de vue sur les tiers-lieux non lucratifs. Nous nous sommes appuyés sur les expériences des différentes associations, enrichies de rencontres et de témoignages, pour traiter des sujets variés et écrire des textes complémentaires, rassemblés sous la forme d'un recueil. La réalisation de cet ouvrage a nécessité une concertation entre les différentes structures partenaires, mais également des échanges avec d'autres porteurs de projets, associations et chercheurs, directement impliqués dans des tiers-lieux ou les étudiant depuis plusieurs années. La rédaction des articles du recueil a débuté mi 2020 et a nécessité plusieurs ajustements et relectures, pour finalement aboutir au printemps 2021. Un dialogue avec une directrice artistique, Chloé Laforest, a suivi ce travail d'écriture, pour obtenir un objet agréable à la lecture et attractif. Satisfaits du résultat, l'ouvrage a été imprimé en 500 exemplaires, en juin 2021, rapidement épuisés, signe de l'engouement dont cet ouvrage a été l'objet. Il a également été mis en ligne sous sa version numérique en téléchargement libre, pour en faire bénéficier le plus grand nombre.

*NB : Une réimpression a été effectuée en juin 2022 et le livre est à nouveau disponible auprès de Relier et du réseau de partenaires.*

**Lien vers la version numérique :** <http://reseau-relier.org/Sortie-de-l-ouvrage-Tiers-lieux-a>

#### 2. Analyses croisées et animation d'espaces d'échanges entre porteurs de projets

Fruit de plusieurs années d'expérience, nos structures ont acquis une certaine expertise dans l'accompagnement de tiers-lieux. Nous ressentons le besoin de mutualiser nos expériences, d'apprendre d'elles et de partager entre nous les difficultés rencontrées mais aussi les pratiques qui fonctionnent. Situés dans des contextes différents, s'appuyant sur des fonctionnements différents, nos structures ont des éléments de méthode et de réflexion variés. Nous avons donc animé des échanges par de la mise en réseau, des retours d'expériences et le repérage de ressources qualifiées (gestion, organisation humaine, liens avec les collectivités, etc). Nous nous sommes réunis à 2 reprises en présence en 2021 (4 journées pleines au total) dans des tiers-lieux du Massif Central :

- **La Talvère**, à Bio (Lot), les 13 et 14 avril 2021  
<https://latalvere.org/>

##### Les sujets traités :

- + montages financiers liés au portage foncier par une foncière.
- + partage des espaces et conflits d'usages entre agriculture, habitat et activités culturelles

- **La MAGMA**, à Annonay (Ardèche), les 30 septembre et 1<sup>er</sup> octobre 2021  
<https://www.lamagma.fr/>

##### Les sujets traités :

- + mener des chantiers participatifs
- + réhabiliter une friche industrielle
- + mise aux normes d'un bâtiment ancien

##### Un exemple de temps d'échanges

Le 13 avril 2021, les partenaires du projet se sont réunis à La Talvère, un tiers-lieu situé dans un lieu-dit près de Bio, dans le Lot. Le groupe a échangé avec les porteurs de projet sur place des pratiques respectives et des sources d'amélioration pour chacun. La question du foncier et de la propriété collective a été au cœur des discussions, en s'appuyant sur l'expérience de La Talvère, portée par la foncière *Antidote*, elle-même gérée par les usager.e.s des lieux qu'elle possède. Ce portage vise à garantir la vocation d'intérêt général de ces lieux et le caractère non spéculatif de l'usage des bâtiments. Il a fait écho au montage d'un fonds de dotation entre plusieurs associations gérantes et/ou usagères de tiers-lieux, actuellement en développement avec plusieurs partenaires du réseau des Créfad, afin de sécuriser ces projets.

Deux autres temps d'échanges ont eu lieu à distance, en visioconférence, en raison du contexte sanitaire.

## Perspectives :

Depuis, nous poursuivons ces temps d'échanges pour analyser nos pratiques en profondeur, les mettre en perspective avec celles d'autres structures et ainsi améliorer collectivement l'animation et l'accompagnement de tiers-lieux émergents ou déjà en place. Ces échanges donnent lieu à une forme de capitalisation : compte-rendus, partage d'illustrations ou témoignages, synthèses.

Thématiques envisagées :

- Relations entre tiers-lieux et collectivités/ territoires ;
- Gestion de la combinaison d'activités sur un lieu ;
- Fonctionnement du groupe (gouvernance, communication interne, résolution de conflits) ;
- Liens avec les réseaux de tiers-lieux ;
- Accès au foncier et à l'immobilier ;
- Modèle économique et solidarité ;
- Tiers-lieux en temps de crise sociale et sanitaire (exemple de la Covid 19) : maintenir des services essentiels ;
- Rapport au travail dans les tiers-lieux : salariat, bénévolat, projets de vie ;
- Pratiques écologiques et dimension environnementale.

Autre perspective :

⇒ **Mener une étude qualitative sur les impacts des tiers-lieux à but non lucratifs**

Nos expériences diverses laissent penser que les tiers-lieux peuvent apporter une réponse aux difficultés actuelles et futures, en contribuant à la résilience des territoires, notamment sur les champs social, environnemental et de la santé... Pour vérifier cette hypothèse, Relier s'est lancé en 2022 dans une enquête de terrain auprès d'une dizaine de projets, tout en explorant les travaux existant sur ces questions en sciences sociales.

## Axe 2 : Accompagner, expérimenter, s'outiller

### 1. Accompagnement au montage et au développement de tiers-lieux

Voilà une synthèse des principales évolutions dans les lieux accompagnés par les partenaires sur la durée de ce dossier :

- « **Les Lococotiers** » (Ambert, Puy-de-Dôme) et « **le Brize-glaces** » (la Chaise-Dieu, Haute-Loire), par les associations La Brèche et le Pari des Mutations Urbaines). De nouveaux occupants sont régulièrement accueillis, pour une présence et une implication plus ou moins fortes suivant les envies et disponibilités de chacun.e. Des travaux d'aménagement sont en cours de réalisation via des "chantiers-écoles" ouverts aux habitants : changements des fenêtres, dalle de l'atelier vélo,... Un dossier de candidature pour un agrément "espace de vie sociale" a été déposé auprès de la CAF 63 : pour une

reconnaissance des activités à destination des habitants d'Ambert et des environs comme facteur de lien social et de résilience locale. L'occasion de démultiplier les partenariats autour et dans ce lieu (services sociaux du département, pôle social de la communauté de communes, forum jeunes de la mairie, etc).

- « **L'Estran** » (Clermont-Ferrand), par le CREFAD Auvergne  
L'Estran est en pleine dynamique ! De projets : puisque les associations - de nouvelles ont d'ailleurs rejoint le lieu ces derniers mois - et les gens qui y sont impliqués continuent à porter des initiatives et activités variées. De travaux aussi : 1 an et demi de travaux ont commencé à l'été 2021 pour avoir à terme des locaux plus spacieux, pratiques et accueillants - une personne a d'ailleurs été recrutée pour travailler sur les questions liées aux locaux. En parallèle, un travail pour devenir « Espace de vie sociale » est en cours, en lien notamment avec des associations et des habitant-es du quartier. Tout cela a été alimenté par les actions de ce dossier.
- « **La Pardige** » (Brioude, Haute-Loire), par l'association d'ASA  
Ce lieu crée en 2007 a connu un changement important en 2018 avec l'arrêt d'un poste mutualisé d'accueil et de secrétariat. La raison était les difficultés financières rencontrées par les associations membres. Il s'est donc agi de recréer une nouvelle organisation avec moins de moyens tout en gardant une bonne dynamique sur le tiers-lieu. Les espaces d'échanges et de rencontre autour des tiers-lieux ont permis à l'association d'ASA de prendre du recul et de s'outiller sur d'autres modèles de fonctionnements.
- « **L'Atlas des possibles** » (Saint-Etienne, Loire), par le Crefad Loire  
Depuis février 2020, l'Atlas des possibles a été labellisé "*Fabrique de Territoire*" permettant à la fois au projet d'être reconnu au niveau national et de dédier davantage de temps de travail à celui-ci. Le montage de la partie financière se travaille notamment avec l'ANRU et la Caisse des Dépôts, à travers des formes innovantes de contractualisation. Au niveau local, le collectif a grandi, les plans du bâtiment s'améliorent, mais sans pour autant avoir encore un soutien complet des institutions du territoire.
- « **Le Lieu-dit** » (Saint-Affrique, Aveyron), par Relier et Idées  
Depuis début 2020, des démarches administratives ont permis d'obtenir l'agrément ESUS. Un travail collectif de fond a aussi été mené pour rénover les statuts de l'association. 3 nouveaux salariés ont rejoint les associations partenaires du Lieu-dit. Les locaux ont été en partie réaménagés : étagères, bibliothèque, cuisine collective d'appoint... Passé le premier confinement où l'activité avait été très réduite, Le Lieu-dit a honoré sa vocation d'espace de soutien local et de lien social - devenus encore plus nécessaires en cette période - grâce à la forte implication d'un groupe de bénévoles : cuisine solidaire à partir de produits locaux, friperie, échange de services...
- « **Le Moulinage de Chirols** » (Chirols, Ardèche), par L'Œuvrière  
Le Collectif du Moulinage poursuit la réhabilitation du bâtiment, et la mise « hors d'eau hors d'air ». Depuis début 2021, plusieurs artisans d'art se sont installés dans le bâtiment : une couturière, trois céramistes, une brodeuse d'art et un graphiste et art-thérapeute. Un atelier participatif de travail du bois a accueilli de nouveaux membres actifs et a permis à plusieurs usager.e.s de donner vie à leurs projets. La programmation culturelle du lieu s'est étoffée en accueillant la première édition du festival d'arts de rue « Strass et Truelles », du 16 au 18 juillet 2021. Une vingtaine de compagnies ont été accueillies en résidence (théâtre, musique) et des ateliers hebdomadaires de pratiques artistiques et sportives amateurs ont eu lieu malgré le contexte sanitaire délicat (chorale, dessin sur modèle vivant, boxe, cirque et yoga). Le groupe a travaillé à affiner sa gouvernance et à la conciliation des usages dans le lieu entre activités professionnelles, programmation culturelle et habitat.

### **Perspectives :**

Les partenaires prévoient de poursuivre l'accompagnement de ces projets en fonction des besoins exprimés par leurs membres actifs. Dans l'ensemble, il s'agit plutôt de consolider des initiatives déjà bien assises dans leurs territoires respectifs ; deux autres enjeux apparaissent :

- faciliter les transmissions au sein des groupes-moteurs et des instances de gestion ;
- adapter les fonctionnements des lieux face à la crise Covid et ses suites.

## 2. Animation et déploiement de la plateforme collaborative Relie-toits

Il s'agit d'un outil numérique contributif afin de partager et valoriser des informations, ressources et expériences ; initialement développé sur l'habitat participatif, ce site présente dorénavant un volet indépendant sur les tiers-lieux non lucratifs. Aujourd'hui, 26 fiches descriptives de tiers-lieux répartis sur 4 régions administratives (Auvergne Rhône-Alpes, Occitanie, Nouvelle-Aquitaine, PACA) sont renseignées ; le site abrite aussi un centre de ressources qualifiées qui recense une vingtaine de documents, classés par thématiques, type de format et année d'édition. En 2021, nous avons accompagné les partenaires afin qu'ils actualisent leurs fiches respectives et contribuent à l'alimentation du site, à la suite de la cartographie réalisée avec les participants à la rencontre de Chirols.

Lien vers la plateforme : <http://relie-toits.org/tierslieux/wakka.php?wiki=EnCours>

### Perspectives :

Nous souhaitons mettre à jour l'outil numérique existant pour en permettre la diffusion, par l'ajustement des rubriques en fonction des objectifs (usage interne entre partenaires ou diffusion au public, aux porteurs de projet, etc.). Nous sommes déjà en lien avec différents réseaux de tiers-lieux et souhaitons leur permettre de se saisir de cet outil numérique. En parallèle, nous prévoyons d'étoffer le contenu de la plateforme en valorisant les données capitalisées par nos structures et en mutualisant davantage nos ressources documentaires.

## 3. Organisation de rencontres nationales « Tiers-lieux, espaces-tests et installation progressive »

L'engouement des participants aux rencontres de Lodève en 2018 sur le thème des tiers-lieux à but non lucratif nous a encouragé à y donner suite en organisant une nouvelle rencontre nationale au Moulinage de Chirols (Ardèche) du 8 au 10 juillet 2021.

L'intention était de montrer en quoi un tiers-lieu peut aussi être un espace d'expérimentations et de tests pour développer sereinement une activité future. Ces rencontres ont été préparées avec les partenaires du programme (Réseau des Crefad, PMU...) et des partenaires locaux : L'oeuvrière pour l'accueil et l'animation au Moulinage, une équipe du Vesseaux-mère pour la facilitation graphique et la Trame 07 (réseau de tiers-lieux ardéchois) comme relai local pour assurer la communication. Le programme a été conçu collectivement. L'évènement a accueilli une centaine de participant.e.s, porteurs de projets, élus locaux, membres du Parc Naturel Régional des Monts d'Ardèche, associatifs, chercheurs (INRAE-LISIS), fondations et citoyens venant de différentes régions de France (Auvergne-Rhône-Alpes, Occitanie, Bretagne, Nouvelle-Aquitaine...). Des plénières ont été coanimées avec la Coordination des Lieux Intermédiaires et Indépendants, La Preuve par Sept, la Librairie-tartinerie de Sarrant. Le cadre retenu pour ces rencontres, le Moulinage de Chirols, est un de ces tiers-lieux qui expérimentent un autre rapport au travail et contribue fortement à revitaliser le territoire sur lequel il s'insère : une vallée rurale qui a connu un déclin démographique d'ampleur ces dernières décennies.

Afin d'étendre la portée de ces rencontres, nous en avons publié les actes en mars 2022, imprimés en 500 exemplaires et diffusés largement aux participant.es, aux réseaux de tiers-lieux et à toute personne intéressée par le sujet. Ces actes ont été conçus comme un support de réflexion pour nourrir d'autres pratiques. Ces deux publications que sont l'ouvrage « tiers-lieux à but non lucratif » et les actes des rencontres se veulent complémentaires dans leurs formats (l'un est un livre de 110 pages, l'autre est une brochure d'une vingtaine de pages) et dans leurs contenus, les actes ayant permis de traiter des sujets qui n'apparaissaient pas dans l'ouvrage collectif, ou de les traiter différemment.

### Lien vers la présentation et les actes de ces rencontres :

<http://www.reseau-relier.org/Rencontres-Tiers-lieux-2021-a>

## 4. Coordination

En 2021, Relier a animé avec les structures partenaires des réunions de travail dites "commissions de coordination", en présence ou à distance. Ces réunions ont permis de se mettre à niveau des avancées des actions de chacun, en partageant les enseignements et les difficultés rencontrés entre permanents et élus référents des structures. RELIER a travaillé de manière plus étroite avec dASA sur la préparation et l'animation des commissions, en prenant soin de bien faire le lien entre le volet tiers-lieux inter-associatifs et un dossier complémentaire sur les pratiques émergentes du bâtiment et de l'urbanisme. Nous avons aussi assuré le suivi administratif et financier du programme (avec l'appui de Star'ter) auprès des financeurs et gestionnaires : SGAR Auvergne pour le FNADT Massif central, Fondations... Le projet, construit à l'origine sur deux ans, s'est finalement déroulé sur trois ans, du fait de l'épidémie de Covid 19 et ses suites.

### Perspectives

#### ⇒ **Expérimenter, construire et consolider des outils d'appui mutualisés**

L'accompagnement des tiers-lieux pourra déboucher sur la mise à disposition d'outils d'appui mutualisés, visant à compléter les moyens dont nous disposons pour soutenir les tiers-lieux :

- Mise à disposition de locaux à destination de porteurs de projets pour tester leur activité en conditions réelles, appui à la recherche de locaux ou de foncier.
- Appui aux outils financier de type fonds de dotation, permettant une solidarité entre projets partageant des valeurs et objectifs communs ;
- Mise en place de groupements afin de mutualiser les moyens et les compétences : groupements d'employeurs, groupements d'achats...

#### ⇒ **Mener une action de plaidoyer et de valorisation des enseignements**

Les tiers-lieux non lucratifs contribuent pleinement aux enjeux sociétaux actuels et influent directement sur la vie des populations rurales. A ce titre, nous souhaitons aller plus loin dans le soutien de leurs modèles, en valorisant leurs actions d'intérêt général auprès des décideurs et des collectivités, pour aider à la reconnaissance de leur existence et de leur pertinence comme acteurs de développement rural issus de la société civile. En étant mieux reconnus des acteurs institutionnels, leurs actions seront aussi mieux prises en compte dans les politiques publiques, ce qui pourra en décupler les retombées locales. Ce plaidoyer s'appuiera sur les expérimentations menées depuis plusieurs années ainsi que sur les nouvelles actions prévues.

#### ⇒ **Mettre en réseau et aider à la structuration de tiers-lieux à but non lucratif**

Dans la continuité de nos démarches, nous souhaitons proposer à nos compagnons de route une forme de mise en réseau, à travers des échanges réguliers sous forme d'ateliers et d'une mail-liste dédiée au sujet, la diffusion de travaux élaborés collectivement (recueil, actes...), l'élaboration de positions communes voire de formation co-construite. Ces formats partagés visent à tisser ou consolider des liens et à approfondir des questions liées au montage, à l'animation et à la pérennisation de lieux. La mise en réseau a pour objectif de créer un groupe de travail autonome, constitué de personnes et structures investies pour des tiers-lieux à but non lucratifs, se reconnaissant dans la démarche et le besoin de se rassembler. Ce groupe a pris le nom de "Les tiers-lieuses" depuis juillet 2022.

## 2. Mobilisation collective pour le développement rural (MCDR) TERREAU.

### Contexte et historique du projet

Depuis juillet 2018, Relier est associé au *RENETA*, à la *FADEAR*, la *FNCIVAM*, au *Réseau des Créfad* et à *Terre de liens* (chef de file) pour mener un programme d'actions intitulé « **TERREAU : Transfert d'Expériences Réussies en Rural : Essaimage, Agricultures, Usages** » prévu jusqu'à mars 2022. Il a été élaboré en réponse à un appel à projets MCDR du Réseau Rural français et fait suite au programme AGIS. Il mobilise des fonds du FEADER, du Ministère de l'agriculture et de l'ANCT. Ce programme vise à ouvrir nos champs d'investigation sur le rural en nous appuyant sur nos expériences réussies, un terreau favorable, un réseau dynamique. En voici les objectifs généraux :

- Assurer le renouvellement des générations de paysan-nes, et de toute personne souhaitant entreprendre, y compris responsables associatifs et habitant-es, en milieu rural.
- Renverser, à moyen terme, la tendance à la disparition du nombre d'actifs agricoles et la concentration urbaine et favoriser les interdépendances entre les milieux urbains et ruraux.

Les structures partenaires de cette MCDR participent de cette dynamique par leurs actions sur les territoires régionaux, au niveau national et européen. En articulant leurs actions dans ce domaine, elles ont pour ambition d'animer des approches transversales pour partager des expériences, de transférer des pratiques, d'animer des lieux de débat et de concertation sur les questions de l'installation, de la transmission agricole et la création d'activités rurales. Nous faisons l'hypothèse que les acquis de nos expériences d'accompagnement de projets agri-ruraux ont un intérêt qui dépasse le champ de l'agriculture au sens strict. Ainsi nous axons notre projet sur l'étude et l'expérimentation de transferts à d'autres champs d'activités.

*Le projet « Terreau » se déploie en 5 axes complémentaires :*

- 1 : Créer les conditions favorables à l'accueil de nouveaux arrivants
- 2 : Consolider l'accompagnement à l'installation agri-rurale : outils, méthodes, dispositifs
- 3 : Identifier les transferts possibles et construire des passerelles : étude et expérimentation de la manière dont les acquis de l'accompagnement de projets agri-ruraux peuvent irriguer d'autres champs d'activités
- 4 : Un centre de ressources pour une gouvernance du foncier agricole concertée entre acteurs du territoire (agriculteurs, société civile, collectivités, etc.)
- 5 : Favoriser l'accès à la terre et le développement de fermes agro-écologiques : une clé pour la transition.

### Objet et réalisations :

#### 1. Actions transversales avec les partenaires

*Pour mener à bien ces objectifs, Relier a participé aux temps suivants en 2021 :*

- **Séminaire « transmissions, résilience et transition** au CESE à Paris, le 20 septembre 2021, réunissant une centaine de personnes (report de celui prévu le 5 février 2021). Cette rencontre abordait la thématique de la transmission en agriculture, élargie à d'autres domaines d'activités, à partir d'études et pratiques diverses. Relier y a animé l'atelier sur les dimensions humaines dans les transmissions, avec des témoignages issus de l'étude Reconsidérer les transmissions pour mieux les accompagner du Celavar Auvergne, des ADDEAR et de GAEC et Sociétés. Un compte-rendu complet et une synthèse de ce séminaire sont disponibles ici :

<https://ressources.terredeliens.org/les-ressources/transmission-resilience-et-transition-etudes-croisees-sur-les-transmissions-en-agriculture-synthese-du-seminaire-du-20-sept-2021>

- **Réunions transversales de groupes thématiques** animés par le pilote principal de l'axe (Terre de Liens pour l'axe 1, RNETA pour l'axe 2, Réseau des Crefad pour l'axe 3). Ces réunions sont l'occasion de faire le point sur les travaux respectifs des partenaires, l'évolution globale du programme, de travailler les passerelles et de définir les prochaines étapes. Cette année 2021, nous nous sommes réunis à trois reprises les 25 mai en visioconférence, les 9 et 10 septembre à Paris, les 14 et 15 décembre matin à Lyon.
- **Comité de Pilotage le 15 décembre 2021 à Lyon.** Ce comité associe des financeurs ainsi que des structures et personnes-ressources extérieures investies sur ces thématiques afin de partager les principales avancées et réalisations du programme Terreau.
- **Colloque "Retours de terrain et contributions de MCDR : pour des politiques publiques ambitieuses en faveur de territoires ruraux créatifs, solidaires et coopératifs", les 15 et 16 décembre à Agrapole à Lyon.**

Ce colloque était à destination des responsables et prescripteurs du développement agricole et rural en France : RRN (Réseau rural national) avec le Ministère de l'Agriculture, l'ANCT, les Régions de France, les RRR (Réseaux ruraux régionaux). Il a été coorganisé avec le soutien du Réseau Rural Régional Auvergne Rhône-Alpes, Cap Rural, et 8 de chefs de file et partenaires impliqués dans les MCDR TRESSONS, JARA, AJITER, HAPPYTERR, USAGER-ES, PORT@IL, ECLAT et TERREAU.

Relier a pris un rôle particulier dans la préparation et la coordination de colloque, en relais de Terre de liens à partir de l'été 2021. Nous avons notamment animé les réunions de préparation en présence (2 septembre à Lyon) et en visio (4 réunions), assuré la coordination de la programmation (mobilisation des intervenants chercheur-euses en plénière, lien avec les pilotes d'ateliers et réalisateurs des films et expositions retenus) et assuré la communication (plaquette d'invitation avec Vi-zual, établissement d'une base de contacts et envois), la préparation logistique (avec Cap Rural et Agrapole) et le suivi des inscriptions... Environ 45 jours de travail de Relier y ont été consacrés.

Au bilan, plus de 80 participants sur les 2 jours, majoritairement issues des organisations impliquées en amont, avec de nombreux excusés en période hivernale et une forme de réserve des institutions concernées... Le vernissage en soirée avec les films et expos a été apprécié, ainsi que l'ambiance à la fois conviviale et studieuse sur place. Si nous n'avons pas réussi à toucher suffisamment les décideurs publics, le travail collectif de préparation et l'implication d'une diversité de partenaires sont encourageants.

Début 2022, nous avons soutenu l'Adir dans la réalisation d'un document de valorisation (compte-rendu et propositions) de ce colloque ; il a été largement diffusé à l'ensemble des participants et autres acteurs visés. Le document est accessible ici : <http://www.reseau-relier.org/Traces-du-colloque-inter-MCDR-pour>

## ● **Communication et représentations**

La diffusion des résultats des travaux de l'ensemble de ce programme MCDR a été assurée via les livrables, les actes du séminaire et compte-rendus des réunions. Relier a contribué avec les autres partenaires à la communication à travers les "posters d'infos" préparés par l'Agence de diffusion et d'information rurales et les pages dédiées dans le centre de ressources de Terre de liens : <https://ressources.terredeliens.org/les-ressources/mcdr-terreau-maintenir-et-developper-la-vitalite-du-monde-rural>

Relier a aussi participé au temps de clôture de l'**Agora « Nouvelles formes d'installation rurale »** avec les Colibris (avec Sonia, Murray, Vincent et Raphaël) les 15 et 16 février matin. Une occasion de partager nos travaux tout en étant attentifs aux initiatives d'autres acteurs moins conventionnels de l'installation et à l'évolution des regards sur ces sujets...

Enfin, Relier a participé aux réflexions préparatoires et temps-fort des « **États généraux de la société écologique du post-urbain** » (2 et 3 octobre à Nedde sur le plateau de Millevache), à l'initiative de quelques universitaires, structures de développement rural et de la transition, afin de développer un regard prospectif sur les mutations et migrations à l'œuvre, dans un esprit de justice sociale et environnementale. Un atelier a été animé sur les conditions psychologiques du départ de la ville / installation dans les campagnes à cette occasion ; quatre membres du Conseil d'administration de Relier et un salarié ont participé à ces États généraux (Sonia, Paul, Jean, Vincent et Félix).

## 2. Ateliers spécifiques :

### # **L'accès à l'habitat pour les créateurs d'activités agri-rurales**

*Contexte : Les partenaires de la MCDR accompagnent des porteurs de projets qui souhaitent créer ex-nihilo ou reprendre des exploitations au sein desquels il n'y a pas de logement, ou pas en nombre suffisant ou un habitat inadapté ou insalubre. Dans une dynamique opérationnelle, c'est à dire ancrée dans des situations concrètes des personnes accompagnées, il s'agit de poser les enjeux et analyser les situations en réalisant une veille informationnelle et documentaire, étude des dispositifs et des cadres d'action expérimentaux pour ces formes d'habitat (modes légers réversibles, habitat participatif, logement passerelles...), identifier les expérimentations et les solutions en matière de création et de réhabilitation.*

Lors de cette 3ème année de programme, Relier a participé à un groupe de travail autour des pratiques émergentes du bâti et de l'urbanisme. Nous avons ainsi coanimé des réunions de préparation et un cycle de rencontres "accompagner au chantier" avec des associations et coopératives proposant un appui à la réhabilitation accompagnée, à la conception participative et aux chantiers collectifs (SCIC l'Arban, dASA, La brèche, Pari des mutations urbaines). Ces journées se sont tenues :

- le 7 juin à la "Maison sur la place" d'Ambrugeat en Corrèze. L'atelier a abordé le calibrage de l'accompagnement au chantier et l'accès aux matériaux écologiques (terre, fibre, bois...) selon les régions et les situations des porteurs de projets. Nous avons associé à ces réflexions des acteurs de l'habitat écologique et de la préservation architecturale (CAUE 19, Maisons paysannes de France, Azote habitat...), des réseaux de l'habitat social et du droit au logement (Dessine-moi un logement, Halem).
- les 10 juillet à l'occasion des rencontres de Chirols. Cette fois, le sujet concernait le bénévolat dans les chantiers collectifs et les tiers-lieux éphémères ou implantés, et les questions que cela soulève...
- le 19 octobre à Ambert aux Lococotiers sur les questions de formation des artisan-es à l'accompagnement et le lien avec les collectivités locales.

Des réflexions sur l'organisation de réseaux et de nouvelles filières (approvisionnement en matières premières, lien avec les ressourceries, mutualisation d'outils, matériathèque...) dans le bâtiment et et l'aménagement avancent... Elles mettent en avant l'importance des liens, du soin apporté au groupe et à l'environnement dans les chantiers, ainsi que de la cohérence entre les moyens et la finalité - pour qui, pour quoi, comment on s'y investit ?

**Pour en savoir plus (photos, compte-rendus, diaporamas-sonores...), le blog du projet :** [https://padlet.com/commission\\_habitat/accompagnerlechantier](https://padlet.com/commission_habitat/accompagnerlechantier)

En parallèle, nous avons poursuivi notre travail autour de l'habitat léger, mobile et réversible. Cela s'est traduit par des échanges et interventions croisées avec Halem, Habitats libres en Poitou-Charente et quelques concepteurs ou constructeurs, mais aussi *Hameaux légers* : participation aux réunions de la Fédération de l'habitat réversible, diffusion d'un MOOC... D'avril à août 2021, un binôme de Relier (Paul Lacoste / Raphaël Jourjon) a suivi en tutorat sur ce sujet un étudiant stagiaire en géographie, Leo Deschamps, en partenariat avec le LER (Laboratoire d'études rurales) et l'Université Lyon 2 pour son mémoire de master 1 : "Habitat Léger, mobile et réversible : des réalités territoriales face aux dynamiques globales".

A ces occasions, Relier a continué la veille et amplifié la diffusion des ressources documentaires élaborées sur le sujet (fiches pratiques et méthodologiques habitat léger réversible, actes de rencontres...), à travers les outils de communication et d'information de Relier et ses partenaires.

## # **Des lieux partagés d'accueil rural à vocation sociale et thérapeutique**

*Contexte : Du rachat de camping au réinvestissement de fermes délaissées, des acteurs développent des projets d'accueil en rural de personnes handicapées, d'autres rencontrant des problèmes de santé, de vieillissement, de souffrance sociale ou psychique ; leur point commun semble être l'importance des lieux de vie partagés et du rapport à l'environnement pour composer avec l'isolement réel ou ressenti des personnes accueillies. Ces initiatives questionnent la vocation des installations et la conception de la ruralité comme refuge ou terre d'élection de nouvelles résiliences. Ces projets font appel à des savoirs et compétences variées en lien avec le travail social ou sanitaire, mais aussi l'agriculture et le milieu vivant...*

**Le projet vise à documenter, confronter et mettre en lumière des expériences peu connues, à travers la visite de projets** ; on s'intéresse aux parcours des accueillants et accueillis, à leur place dans le collectif, aux activités supports de l'accueil, partenariats et financements, impacts observables sur les porteurs, les publics et les territoires. Lors des deux premières années de Terreau, nous avons commencé un état des lieux du paysage de ces différentes formes d'accueil (social, culturel, thérapeutique...) dans des lieux partagés agri-ruraux.

En 2021, Relier a mené des visites et entretiens sur 5 initiatives :

- Isis Baïla/ Emannelle Bekate, entre Aveyron et Tarn : projet d'accueil et d'accompagnement de jeunes femmes victimes de violence sexuelles (visite d'Aurore le 19.01.2021),
- L'Antre-deux / Wakass à Gaillac, Tarn : accueil et accompagnement de mineurs isolés en prenant appui sur des activités artisanales et agri-culturelles (après une première visite de Soukeïna en 2020, Charlotte et Aurore y sont revenues le 17.02.2021)
- La Gerbe / ferme Claris, Lézan, Gard : structure d'insertion et d'accueil de personnes à la rue ou en souffrance sociale, ouverte sur les villages alentour (Aurore et Raphaël le 14.06.2021)
- Chez' ailes, dans la Loire: projet d'accompagnement de femmes victimes de violences dans une maison commune, avec des outils, une écoute et des activités pour se reconstruction (Félix et Sonia, RDV à St Etienne le 01.07.2021)
- Tero Loko, à Notre Dame de l'Osier en Isère : accueil de primo-arrivants en milieu rural, activités d'insertion socio-économique en maraîchage, arboriculture et boulangerie (Hubert et Sonia, le 01.10.21).

Ces visites se font la plupart du temps en binômes : pour ce faire, le groupe de travail de Relier (cinq bénévoles et un salarié) a été appuyé par Aurore Cros, journaliste et photographe, pour les prises de vues, la narration et le montage de capsules audio, en tenant compte des contraintes et fonctionnements des lieux et publics concernés. Chaque visite a donné lieu à la rédaction d'une fiche d'entretien et nous avons travaillé à la maquette d'un webdocumentaire à partir des notes et enregistrements réalisés.

### ● **Perspectives :**

Deux visites ont été programmées début 2022 à la ferme d'Emmaüs Baudonne et au hameau des Canacs Solidarité Intergénération. Un atelier de discussion des premiers enseignements a été organisé avec la Gerbe en mars. Enfin nous avons tissé un partenariat plus étroit à l'occasion de plusieurs réunions avec le Roucouis en vue des rencontres des LVA organisées à l'Ascension 2022. La fondation Abbé Pierre apporte son soutien au projet depuis et une première version du webdoc est accessible.

Pour en savoir plus : <http://www.reseau-relier.org/Enquete-et-webdoc-Lieux-d-accueil>

## # Accompagner l'installation collective en pluriactivité rurale

Relier aborde l'installation collective par les lieux et réseaux qui permettent de concrétiser ou de faciliter ces formes de travail et d'activités communes ; nous travaillons notamment la mutualisation des locaux et des terrains, mais aussi celle des outils, du matériel et des moyens financiers, que ce soit pour l'agriculture, l'artisanat ou le travail associatif. De fait, les expériences étudiées mêlent souvent différentes activités à l'échelle du collectif ; elles s'appuient sur le partage ou la rotation des tâches et contribuent à l'émergence de projets communs, à l'image du café associatif du *Lieu-dit* et des bureaux mutualisés entre Relier et ses partenaires locaux. Relier étudie aussi la place de ces expériences dans des parcours et réseaux de soutien à l'installation rurale. Ce travail recoupe le travail mené sur les tiers-lieux.

En 2021, des ateliers ont été organisés dans des tiers-lieux divers, comme *l'Ecrevis* (74), *le 100ème Singe* (31), *le Moulinage de Chirols* (07) et *l'Usine vivante* (26). Autant que possible, nous avons fait en sorte de rencontrer des responsables de l'animation, de la gestion mais aussi des usager.es de ces lieux. Ces visites-échanges ont permis de mieux comprendre les dynamiques d'installations, les parcours et la place des différents acteurs, les principales finalités et le fonctionnement collectif, mais aussi d'établir des perspectives communes entre projets récents ou consolidés.

Nous avons également participé à des journées de travail à l'initiative de partenaires :

- Accueil de projet collectifs agri-ruraux avec l'URQR (Université Rurale Quercy Rouergue) et Ouest Aveyron Communauté en partenariat avec la MCDR Tressons : intervention de Raphaël le 2 février 2021 à Villefranche de Rouergue ;
- Projet "Agri'coll" avec les ADEAR, Terre de liens, l'ATAG, le 23 mars à St Affrique
- Au printemps 2021, Relier a participé à la conception d'un dossier commun sur le test d'activités édité par la revue *Transrural initiatives*, avec les partenaires de TERREAU, entre autres avec l'écriture d'un article "Se lancer au sein d'un tiers-lieu" sur la découverte d'une activité de restauration et de service dans un cadre collectif.

### Perspectives

→ poursuivre le travail de veille, de rencontres et d'analyse autour des projets collectifs agri-ruraux et de leurs acteurs : Comment fonctionnent-ils et qu'est-ce que cela génère ? Études, ateliers d'échange, capitalisation en lien avec le travail sur les tiers-lieux ruraux...

→ croisements à faire avec les travaux du RENETA et de la FADEAR, ouvert aux personnes intéressées, afin de croiser les expériences des différents partenaires et de travailler à l'organisation de formation(s) ou d'un autre dispositif d'appui.

## 3. Gestion administrative et financière

Un temps important a été pris sur la préparation de la remontée de dépenses de la 3ème année et la demande d'aide auprès du Réseau Rural National pour la dernière phase et le suivi opérationnel de ce programme MCDR : préparation des éléments avec l'appui du GE Alter actions en interne, échanges à distance avec l'équipe du pôle administratif et financier de Terre de liens, réunions de suivi et bilan narratif avec les partenaires... L'expérience et la confiance instaurée aidant, cette partie s'est cependant déroulée de manière plus fluide et moins chronophage que les années précédentes.

### Perspectives

Nous avons répondu avec les mêmes partenaires et l'association SOL à l'appel à projets CASDAR "Démultiplication" dans le cadre du nouveau PNDAR, afin d'essaimer et de déployer les résultats et réalisations de ce programme MCDR TERREAU (par exemple Passerelles Paysannes - <https://passerellespaysannes.fr/>) pour les deux années à venir. Réponse positive obtenue en août 2022 pour un soutien sur deux ans : à suivre.

### III. INFORMATION, COMMUNICATION, RESSOURCES DOCUMENTAIRES

#### Contexte

En 2015, pour ses 30 ans d'existence, RELIER avait engagé un processus de réflexion autour de la valorisation de ses archives, des informations et documents qui lui arrivent ou qu'elle produit. En 2017-2018, l'association a mis en œuvre des moyens pour renforcer le traitement de l'information et la communication numérique (recrutement de Juliette Guérin en service civique puis en emploi aidé). Cela a permis d'alimenter régulièrement les outils en place (site Internet, newsletter), de créer un blog « alternatives rurales », et de former les membres volontaires à leur utilisation. En parallèle, l'association est devenue membre de l'ADIR - Agence de diffusion et d'information rurales - et participe activement à la revue *Transrural Initiatives*.

Depuis, l'association a fait en sorte de maintenir ces dynamiques mais le temps et les moyens ont manqué pour assurer un suivi régulier de l'ensemble des outils, Juliette étant partie vers d'autres horizons, Raphaël et les bénévoles du CA bien mobilisés sur le suivi des chantiers et la gestion de la structure.

#### Objectifs :

- Améliorer la visibilité et la communication de RELIER afin de sensibiliser et d'impliquer de nouveaux publics ;
- Favoriser la rencontre entre des initiatives rurales peu visibles, les appuis ou les bénéficiaires à l'aide d'une médiation numérique et de différents supports ;
- Porter collectivement un projet d'information et de réflexion élargie sur les questions rurales et agricoles.

#### Objet et réalisations

##### # Communication, orientation des publics et médiation informationnelle

- ✓ Mise à jour du site Internet de Relier : relais des événements et sorties de l'association ou de ses partenaires proches (publications, ateliers, temps ouverts de vie associative) : <http://www.reseau-relier.org>
- ✓ Entretien de notre base de contacts qualifiés par thèmes.
- ✓ Publication d'une newsletter envoyée à environ 1000 abonné-es par emailing avec les principales actualités de l'association.
- ✓ Réponse aux sollicitations : au delà de l'animation des chantiers en cours, l'association a reçu 4 à 5 appels et autant de mails par mois pour des demandes de mise en relation ou d'accès à l'information ; nous nous efforçons d'y répondre en fonction de l'urgence, de leur importance et du degré de proximité avec nos travaux. En 2021, cela a représenté environ 10 jours de suivi... Une partie de ce travail de traitement de l'information et de réorientation a été réalisée par Félix (chargé de mission), qui gérait cette année la boîte mail générique [contact@](mailto:contact@relier.org) de Relier, en lien avec Raphaël (coordinateur) mais aussi quelques bénévoles investis. L'association diffuse des documents, relaie des demandes de contacts ou propose des pistes de travail selon la nature des sollicitations...

##### # Production et diffusion d'information documentaire

- ✓ **Participation active au CA de l'Agence de diffusion et d'information Rurales** (Adir) via la présence régulière de Raphaël Jourjon (président de l'Adir) et Camille Fleury, relayée en cours d'année 2021 par Françoise-Edmonde Morin et Paul Lacoste.
- ✓ **Contribution à la revue *Transrural Initiatives*** : une parution bimestrielle sur les territoires ruraux et les sujets de société liés → <http://www.transrural-initiatives.org>
  - participation aux comités de rédaction, propositions de sujets ;
  - rédaction d'articles en lien avec les chantiers et réflexions de Relier (les lieux d'accueil avec

reportage sur la ferme Claris, les tiers-lieux nourriciers...) mais aussi sur d'autres sujets concernant les espaces ruraux : campagne "BASTA" pour une autre PAC...), participation à deux dossiers de la revue : santé et espaces-test ;

→ appui à la diffusion de la revue et des actions de l'Adir par les outils et réseaux de Relier.

→ implication dans l'édition et la diffusion du recueil Le Pouvoir des mots (relecture, relais de la campagne, participation à la soirée de lancement avec le Collectif des associations citoyennes).

✓ **Participation au comité d'orientations de *Transrural Initiatives* le 9 novembre 2021** : bilan et retours sur l'année écoulée, choix des sujets de dossiers à venir...

## IV. VIE ASSOCIATIVE

### 1. Les moments-forts de la vie associative

#### a) Assemblée générale annuelle

La précédente AG s'est tenue le 18 septembre 2021 à Escalquens en Haute-Garonne. Les participants ont ainsi fait le point sur l'actualité et les chantiers de Relier ; les différents rapports y ont été présentés et validés. Quatre personnes ont fait leur entrée au Conseil d'administration pour un départ. Nous avons profité de notre présence au "100ème Singe" (un espace-test agricole et tiers-lieu de travail) pour un échange sur nos projets respectifs.

#### b) Préparation et animation des conseils d'administration (CA)

En 2021, **4 temps de CA ont été organisés** :

- le 15 janvier à Annecy (74)
- le 16 avril à Crest (26)
- le 18 septembre en soirée à Escalquens (31)
- le 25 octobre en visio, suivi d'un temps d'entretiens avec 3 membres du CA et les 2 salariés en présence le 30 octobre en Ardèche (07)

Nous avons alterné la durée et les modalités des CA pour faciliter la participation de chacun.e ; nous avons fait en sorte d'adosser ces réunions à d'autres événements prévus avec Relier : atelier MCDR, formations FDVA... La préparation des ordres du jour et de la logistique a été confiée à l'équipe salariée avec le renfort d'un ou deux membres du CA. La prise de notes s'est faite à tour de rôle, souvent sur un document partagé en ligne, la relecture et la diffusion étant confiée au coordinateur ; l'animation générale des CA lui a souvent été déléguée.

Les visioconférences ont permis de prendre des décisions ne pouvant attendre le prochain rendez-vous en présence, et éviter des déplacements conséquents pour un réseau dont la plupart des membres sont éloignés géographiquement. Les frais de déplacement des membres du CA et de l'équipe pour ces différents temps ont été pris en charge (l'association privilégie le covoiturage ou les transports en commun et des solutions d'hébergement et de restauration solidaires et accessibles).

Nous avons tenté de gérer au mieux les temps prévus pour éviter les frustrations, en distinguant les moments d'information, de réflexion, de débat et de décision. Néanmoins ces temps demandent une meilleure préparation en groupe de travail en amont, et pour leur animation, afin d'être davantage concentrés sur de la stratégie et des choix politiques en CA.

### 2. Fonctionnement collectif et sessions de formation

#### a) Echanges et travail à distance

La dimension nationale de Relier nécessite un important travail à distance. Afin d'avancer ensemble, les membres actifs de l'association échangent via une mail-liste interne au CA

(fréquence de 12 à 15 messages / mois), travaillent sur des documents partagés en ligne (prospective, préparation et compte-rendus de réunions...) et organisent des réunions à distance avec des outils tels que les sondages, audio et visioconférences.

La densité des informations et des échanges demandent un engagement et une disponibilité importantes. C'est pourquoi les référent.es des actions font régulièrement des points de mise à niveau au début des réunions ou dans les compte-rendus (points d'information, relevé de décisions, envoi de documents détaillés). Les outils en ligne aujourd'hui utilisés de manière raisonnée, en complément des rencontres. Un espace partagé (cloud) regroupe les documents structurants sous la forme d'une arborescence établie collectivement, mais cet espace est encore inégalement approprié par les membres du CA.

### **b) Formation, coformation et éducation populaire**

Face aux besoins et envies identifiés, Relier propose divers temps de formation avec le concours du FDVA (pour les bénévoles), des fonds de formation salariée (OPCALIM jusqu'à 2021, Uniformation depuis 2022) et des apports des membres actifs de l'association.

Les formations ont été mises en place pour **appuyer le fonctionnement et la gestion associative ou permettre une réflexion sur le projet et les actions de l'association**. Elles visent à une meilleure appropriation des chantiers de Relier et à une prise de recul des membres du réseau sur leurs pratiques. Ces temps de formations sont proposés comme tels avec des niveaux différents (découverte ou approfondissement) ou se font dans le cadre de rencontres, ateliers d'échange d'expériences et de savoir-faire.

Des modules ont été réalisés autour des thèmes suivants :

- "Facilitation graphique", les 29 et 30 octobre 2021 à Chirols (07) avec l'intervention de Barbara Govin ;
- "Veille stratégique et rédaction de demande de subvention", 15 juin et 25 octobre en format mixte : petit groupe présent à St Affrique (12), les autres en visio.
- "Posture et outils d'animation associative", les 17 et 18 avril à Crest (26)
- "Santé et bien-être en milieu associatif" : 14 mai matin, 15 juin du temps de midi, 10 novembre après-midi, 7 décembre en soirée, en visio.
- "Analyser et dénouer les situations complexes en milieu associatif", le 19 septembre à Escalquens (31).
- La formation "Démarche et outils d'enquête sociale" a été reportée à 2022.

Ces formations ont regroupé la plupart des membres du CA, des adhérents impliqués dans le fonctionnement régulier et un ou deux salariés de l'association. Pour des raisons pratiques liées à l'épidémie de Covid 19, mais aussi aux disponibilités des participant-es, certaines formations ont été réalisées à distance en visioconférence, par demi-journées séquencées : cette modalité a permis de laisser des temps de travail et d'appropriation intermédiaires.

## **3. Implication dans les réseaux partenaires**

Par son rôle de laboratoire d'idées et de mise en liens sur des problématiques rurales, Relier participe à différents réseaux. L'association est ainsi impliquée dans :

- **Le mouvement Terre de Liens (TdL)** : Relier est resté adhérent de la nouvelle Fédération associative constituée en 2018. Un administrateur est mandaté pour les réunions statutaires lorsque Relier est invité (Paul Lacoste). Nos échanges s'appuient sur le partenariat autour du programme Terreau et les chantiers animés par les 2 structures: foncier, habitat, installation agricole et rurale. Nous veillons à faire circuler les informations et valoriser nos travaux via les outils en place : revue Transrural, sites Internet, newsletters, centre de ressources de TdL...
- **le Réseau des Crefad** : invitations réciproques, relais de nos outils et travaux, synergies sur le développement rural, l'éducation populaire et plus particulièrement sur les sujets de l'habitat et des tiers-lieux.
- **L'Agence de diffusion et d'information rurales (Adir, cf infra)**

- Les partenaires avec qui Relier partage des locaux, mais pas seulement : café associatif Le Lieu-dit, restaurant la Table du Lieu-dit, association Idées, Groupement d'employeurs (GE) Alter Actions - ce dernier gère la comptabilité et quelques tâches administratives à Relier Raphaël a suivi la plupart des CA du GE jusqu'à la dernière AG. L'investissement de Relier dans ces réseaux représente plus de 20 jours par an mais permet le rayonnement des idées de l'association, la construction et le suivi de partenariats structurants.

-----

## V. REMERCIEMENTS

L'équipe et le CA de Relier remercient l'ensemble des bénévoles qui s'impliquent régulièrement dans la vie de l'association, ainsi que les partenaires techniques et financiers qui l'appuient dans la mise en place de ses actions.

