



Transmission, résilience et transition

Etudes croisées sur les transmissions en agriculture

Séminaire

Mobilisation Collective pour le Développement Rural

TERREAU

Le 17 décembre 2020 à Paris
dès 9h30 au Palais d'Iéna, siège du Conseil économique, social et environnemental
Palier du 2^{ème} étage. 9 avenue d'Iéna, 75016 Paris

Avec le soutien du ministère de l'Agriculture, de l'ANCT et du Réseau Rural Français, Terre de Liens et ses partenaires (RENETA, Réseau CIVAM, RELIER, Réseau des CREFAD, FADEAR) vous invitent à un temps de réflexion autour de situations de transmission en agriculture, pour inventer des actions plus pertinentes s'inscrivant dans l'impératif de transition auquel nul ne saurait échapper.

Que vous soyez acteurs (publics, associatifs, coopératifs...) des politiques de l'agriculture, de l'alimentation, de l'écologie, de l'emploi, du développement des territoires, que vous agissiez à l'échelle locale, régionale ou européenne, nous souhaitons partager avec vous les conclusions de plusieurs études qui nourrissent ces réflexions. Ces démarches complémentaires apportent des éclairages et des propositions concrètes aux problèmes des transmissions en agriculture et nous souhaitons favoriser le dialogue entre elles et avec vous et favoriser leur diffusion auprès du plus grand nombre.

INSCRIPTIONS

Formulaire d'inscriptions en ligne **obligatoire** [ICI](#) - à remplir avant le 15 novembre. Attention nombre de places limité !

CONTACTS :

Inscription – logistique : Patricia Dalberto, p.dalberto@terredeliens.org / 09 70 20 31 35

Autres informations : Jean-Baptiste Cavalier, jbcavalier@reneta.fr / Tél. 06 78 53 42 58 ; Sixtine Prioux – sixtine.prioux@civam.org / 06 42 51 89 45

Avec le soutien du CESE



CONSEIL ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL

Avec le soutien financier du programme Mobilisation collective pour le développement rural (MCDR Terreau 2018-2021)
Transfert d'Expériences Réussies en Rural :
Essaimage, Agricultures, Usages



Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural :
L'Europe investit dans les zones rurales





PROGRAMME DE LA JOURNEE

9h30 – 10h00 : Accueil et lancement de la journée

10h00 – 11h30 : Présentations synthétiques des études :

Entre transmettre et s'installer, l'avenir de l'agriculture ! Les Avis du CESE. Bertrand Coly. Juin 2020.

Le renouvellement des générations constitue le thème central de cet avis car c'est une condition essentielle pour que l'agriculture française parvienne à réaliser ses indispensables mutations. Après en avoir de manière synthétique retracé les évolutions récentes et présenté la situation actuelle, en particulier sous l'angle sociodémographique, l'avis examine les dispositifs visant à favoriser l'installation et la transmission puis met en lumière les freins à leur développement. Sur cette base, le CESE formule également des propositions concrètes pour faire en sorte que celles et ceux qui souhaitent exercer ce métier puissent y parvenir dans de bonnes conditions. Certaines de ces préconisations ont émergé lors de la « journée citoyenne » organisée dans le cadre de la préparation de l'avis, qui a réuni une vingtaine de personnes directement concernées par un processus de création, de reprise ou de transmission d'exploitations.

Transmission des TPE agri-rurales. Grandeur des discours, misère des pratiques ! « Tout ça pour ça ? » Celavar Auvergne. Etude réalisée par une coordination d'acteurs associatifs en Massif central en 2018-2019.

Sous l'impulsion d'associations de terrain déçues du résultat de leurs efforts d'accompagnement des cédants en agriculture, nous avons, à l'échelle de plusieurs territoires du Massif central, pris le taureau par les cornes : étudier minutieusement une dizaine de situations de transmission, collecter les dires et les analyses des premiers concernés, cédants et repreneurs, avérés ou potentiels, pour tenter de participer à une meilleure compréhension de ce qui se joue ici, ce qui coince et ce qui pourrait être des leviers, des points d'appui afin de mieux agir. Nous formulons des pistes concrètes à court et moyen terme, pour que tous les acteurs (des acteurs locaux, associations comme élus et institutions publiques) puissent participer chacun à leur mesure à des transmissions plus fluides, des histoires plus heureuses, un milieu rural vivant.

Rapport des préconisations d'InPACT. Accompagner la transition agricole en favorisant le renouvellement des actifs : différents axes de travail pour soutenir des transmissions nombreuses dans des campagnes vivantes. Septembre 2019.

Ce rapport explore différentes pistes de travail pour améliorer à la fois les politiques publiques existantes en soutien au renouvellement des actifs agricoles mais aussi les pratiques de celles et ceux qui les mettent en œuvre : DRAAF, Conseils régionaux, chambres d'agriculture, réseaux du développement agricole et rural. A partir d'un bilan de la mise en œuvre du programme AITA en région, des difficultés et bonnes pratiques repérées, le rapport approfondit un nouveau mode de transmission, la transmission-restructuration, qui a pour objectif de dépasser les inadéquations entre les fermes existantes et les besoins et

envies des porteurs de projet. Enfin, le rapport s'intéresse tout particulièrement à des acteurs jouant un rôle important sur la transmission, notamment dans la mise en relation cédant-repreneur, mais qui se trouvent aujourd'hui hors des radars de la politique publique: c'est le cas par exemple des coopératives, des CUMA, des propriétaires privés, etc.

Comment le test d'activité peut-il faciliter la transmission des exploitations agricoles ? Analyse d'expériences menées dans 8 espaces-test agricoles en 2018-2019. Mars 2020.

Un travail de recherche-action a été mené par le RENETA afin de définir le(s) rôle(s) que peuvent jouer les espaces-test agricoles dans la transmission d'exploitations agricoles, en complémentarité et dans une logique de mutualisation avec les autres acteurs et expérimentations en cours. Les espaces-test agricoles peuvent en effet jouer un rôle pertinent en mettant en lien des futurs cédants et des futurs agriculteurs, de plus en plus non issus du milieu agricole, qui cherchent non seulement à se tester et à dimensionner leur projet agricole, mais également des terres pour pouvoir s'installer. Ce travail repose sur l'analyse de 8 expérimentations menées dans 8 espaces-test agricoles.

11h30 – 15h30 (avec pause déjeuner de 13h à 14h) : Travaux en six ateliers simultanés

Atelier 1 : Transmission et installation progressive :

Après avoir défini rapidement le concept d'installation progressive, nous travaillerons pour repérer les différents aspects d'une transmission progressive. A partir des travaux des études, en particulier celle du Reneta qui s'attache à observer en quoi une période de test participe d'une transmission progressive et de l'étude du pôle Inpact qui s'attache, à partir des dispositifs existant (leurs potentiels et leurs limites) à proposer une inflexion des politiques publiques et une adaptation des pédagogies de l'accompagnement. L'étude Tout ça pour ça réalisée par une coordination d'acteurs associatifs en Massif central met ce problème en perspectives en développant la notion de processus de transmission, en questionnant l'emploi trop systématique du singulier (la transmission) alors que le phénomène est pluriel (les transmissions à l'œuvre dans une situation de transmission) et en s'attachant à regarder les questions de rythmes (des repreneurs, des cédants, des procédures, de l'environnement), de maturation et l'existence de moments-clés. Ces apports pluriels seront des supports pour les échanges nourris de la diversité des points de vue en présence. Peut-on concevoir et faciliter des transmissions plus progressives, et comment ?

Atelier 2 : Collectifs et collaborations variées : des moteurs puissants pour transmettre et s'installer.

De nombreux porteurs de projet réinventent le rapport au collectif. Que ce soit dans le cadre du travail, de l'acquisition de foncier ou du bâti, du partage du matériel agricole, de l'entraide ou de la complémentarité des productions, ces collectifs prennent des formes diverses. Dans cet atelier, à partir de témoignages et de résultats d'études, nous aborderons ces différentes formes de collectifs, leurs intérêts, leurs réalités, leurs limites. Nous réfléchirons également aux freins que rencontrent ces collectifs : comment mieux les accompagner, sensibiliser les futurs cédants à leur diversité et encourager l'innovation collective.

Atelier 3 : Partager la terre, une question d'intérêt général pour le renouvellement des actifs agricoles

L'articulation entre transmission et installation ne s'opère pas si facilement : le départ en retraite d'un cédant conduit dans 40% des cas à l'agrandissement d'agriculteurs voisins. Cela peut s'expliquer par une double inadéquation : entre les fermes à transmettre et les projets de reprise des candidats à l'installation mais aussi entre le calendrier des cédants et celui des repreneurs. Face à cette difficulté récurrente, il est essentiel de dissocier le temps de l'installation et celui de la transmission, en agissant sur le foncier. Cet atelier permettra d'échanger sur dispositifs innovants de portage du foncier, qui participent à faciliter les transmissions-reprises. Nous nous interrogerons également sur comment démultiplier ces formules de portage et comment les intégrer plus fortement dans les politiques publiques.

Atelier 4 : La transmission du capital : quelques outils pour lever ce frein

La transmission du capital est souvent un frein important à la transmission des exploitations, en particulier pour des exploitations de taille importante, avec beaucoup de matériel et de bâtiments. Le cédant ne peut pas se permettre de « brader » ce capital, et dans le même temps, le futur repreneur n'a pas toujours les moyens de l'acquérir. Plusieurs outils ont été développés pour faciliter cette transmission du capital, comme le portage temporaire d'investissements et de capitaux, ou les Coopératives d'Activités et d'Emploi. Cet atelier a pour objectif d'échanger sur ces outils, pour mieux identifier leurs atouts et leurs limites, en creusant plus particulièrement la question coopérative.

Atelier 5 : Faire de la transmission une question d'intérêt général : associer tous les acteurs locaux

A l'échelle locale, certains acteurs « inhabituels » jouent un rôle essentiel sur la transmission des fermes, pourtant ceux-ci ne sont pas encore pris en compte dans les politiques publiques. Dans cet atelier, nous tâcherons de comprendre pourquoi les CUMA, les organisations professionnelles agricoles, les collectivités, les citoyens, etc. ont aujourd'hui une responsabilité pour convaincre les agriculteurs et leur entourage de l'importance de transmettre. A travers des témoignages et des retours d'expériences nous proposerons des pistes pour travailler en collaboration avec ces acteurs. Ainsi nos territoires seront le reflet d'une vraie transition agricole au service d'une économie sociale et environnementale.

Atelier 6 : De l'humain dans les transmissions

Les approches économique et technique de la transmission agricole, pour nécessaires qu'elles soient, tendent à en occulter la dimension humaine inhérente à tout projet. Dans cet atelier, nous nous intéresserons aux façons dont s'organise et se déroule la transmission entre la (les) personne(s) cédante(s) et celle(s) qui reprend(nent), en fonction de leur cultures, situations sociales, expériences et aspirations respectives.

Il sera donc question de contexte : sur les plans des personnes - transmission individuelle / en couple / famille / collectif, etc. ; des lieux - la ferme, l'habitat, la place dans le hameau ou le village ; des activités agricoles - pratiques existantes et projetées, connaissances et savoir-faire associés... On parlera aussi des manières de faciliter la mise en lien, d'accompagner la rencontre et la transmission effective, de l'amont à l'aval, sur le moment et le temps long, à partir de témoignages de dispositifs et d'études proposés par Inpact, le Celavar, Reneta et Relier.

15h30-17h : Retours sur les travaux des ateliers

Mise en perspective des travaux en s'appuyant sur l'avis du CESE "Entre transmettre et s'installer, l'avenir de l'agriculture" par son rapporteur Bertrand Coly et les partenaires de la MCDR

17h – 18h Vernissage de l'exposition de photos De mains d'Hommes

Vernissage de l'exposition photographique de Sandra-Vanessa Liégeois. Reportages sur les installations en agriculture paysanne présentant les portraits de 5 fermes en France, et des paysans qui les font vivre. Exposition permanente sur les grilles du CESE tout le mois de décembre (Avenue Albert-de-Mun).

Avec le soutien du CESE



CONSEIL ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL

Avec le soutien financier du programme Mobilisation collective pour le développement rural (MCDR Terreau 2018-2021)

Transfert d'Expériences Réussies en Rural : Essaimage, Agricultures, Usages



Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural : l'Europe investit dans les zones rurales

